VÝROČNÁ SPRÁVA
ANNUAL REPORT
2006

Center for Economic & Social Analyses
M.E.S.A.10

M.E.S.A.10
Hviezdoslavovo nám. 17
811 02 Bratislava
tel.: +421 2 5443 5328
+421 2 5443 5900
fax: +421 2 5443 2189
internet: www.mesa10.sk
e-mail: mesa10@mesa10.sk

VÝROČNÁ SPRÁVA
ANNUAL REPORT

2006

Center for Economic & Social Analyses
M.E.S.A.10

M.E.S.A.10
Center for Economic and Social Analyses
Hviezdoslavovo nám. 17
811 02 Bratislava, Slovakia
tel.: +421 2 5443 5328
+421 2 5443 5900
fax: +421 2 5443 2189
internet: www.mesa10.sk
e-mail:mesa10@mesa10.sk

OBSAH / CONTENT

M.E.S.A.10 poslanie a história spoločnosti
Mission and History of the Company 2

Vybrané projekty 2006
Selected Projects 2006 5

Stratégia spoločnosti na roky 2006 - 2010
Company's Strategy for 2006 - 2010 15

Členovia spoločnosti v roku 2006
Company Members in 2006 19

Financovanie spoločnosti v roku 2006
Company's Financing in 2006 25

Team 2006 25

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

M.E.S.A.10 POSLANIE A HISTÓRIA SPOLOČNOSTI MISSION AND HISTORY OF THE COMPANY

Poslanie

M.E.S.A. 10 – centrum pre ekonomické a sociálne analýzy je ekonomický think-thank, nezávislá, mimovládna a nezisková organizácia.

Hlavným cieľom M.E.S.A. 10 je podpora slobodnej trhovej ekonomiky, princípov a hodnôt ako je slobodná súťaž, rovnosť šancí, slobodné podnikanie, nedotknuteľnosť súkromného vlastníctva, obmedzená úloha štátu, otvorenosť ekonomiky, oddelenie ekonomickej a politickej moci.

M.E.S.A. 10 považuje za nevyhnutný predpoklad úspešnej ekonomickej transformácie a zdravého ekonomického rozvoja:

- efektívne inštitucionálne usporiadanie spoločnosti založené na rešpektovaní
- a ochrane vyššie uvedených hodnôt a princípov
- vytváranie a dôsledné vynucovanie pravidiel hry ochraňujúcich tieto hodnoty a princípy
- ovplyvňovanie verejnej mienky s cieľom presadiť a zatraktívniť tieto hodnoty v spoločnosti

Rozhodujúcimi aktivitami spoločnosti M.E.S.A. 10 sú :

- Vypracovanie ekonomických a sociálnych analýz a štúdií
- poskytovanie konzultácií
- poskytovanie rozhovorov, stanovísk, reakcií a komentárov k aktuálnym témam médiám
- organizovanie diskusných podujatí, seminárov, konferencií a prednášok
- publikačná činnosť

Mission

M.E.S.A. 10 – center for economic and social analyses is an economic think-thank, independent non-governmental and non-profit organization.

The main aim of M.E.S.A. 10 is to support independent market economy and principles such as free competition, equality of opportunities, independent enterprises, inviolability of private property, limited competencies of the state, openness of economy and separation of economic and political powers.

M.E.S.A. 10 considers the following points to be the essential prerequisites of successful economic transformation and healthy economic development:

- effective institutional organization of society based on respect and protection of values and principles stated above
- creation and rigorous exaction of rules of the game that protect these values and principles
- influence public opinion with the aim to advocate these values in the society

Among critical activities of M.E.S.A. 10 are:

- Elaboration of economic and social analyses and studies
- Provision of consultations
- Delivery of interviews, standpoints, reactions and comments to actual topics to the media
- Organization of discussions, seminars, conferences and lectures
- Publication activities

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Hlavnými oblasťami, ktorými sa členovia M.E.S.A. 10 venujú sú :

- makroekonomický vývoj,
- hospodárska politika a reštrukturalizácia ekonomiky,
- verejné financie,
- zahraničná politika,
- zahraničný obchod a zahraničné investície,
- privatizácia,
- decentralizácia štátu
- regionálna politika a regionálny rozvoj

Main areas of activities of M.E.S.A. 10 members are:

- Macro-economic development
- Economic policy and restructuring of economy
- Public funds
- Foreign policy
- Foreign trade and investments
- privatization
- state decentralization
- regional policy and development

M.E.S.A. 10 Consulting Group s.r.o. je dcérskou spoločnosťou M.E.S.A. 10. zaoberá sa spracovaním ekonomických štúdií a analýz na komerčnej báze.

M.E.S.A. 10 Consulting Group s.r.o. is a subsidiary company of M.E.S.A. 10 and deals with elaboration of economic studies and analyses on a commercial base.

História

Spoločnosť M.E.S.A. 10 v roku 1992 zakladajú : Pavol Hofman, Jozef Kučerák, František Šebej, Mikuláš Dzurinda, Ján Langoš, Anton Vavro, Ivan Mikloš, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš, Anton Dančo.

ROKY 1992 – 1998

Od svojho vzniku, 1992, spoločnosť M.E.S.A. 10 obhajuje hodnoty trhovej ekonomiky, poukazuje na nutnosť reštrukturalizácie ekonomiky nevyhnutnosť reforiem bankového sektora, súdnictva, verejných financií a verejnej správy. Nosnou témou tohto obdobia sa stáva verejná obhajoba základných etických princípov trhového hospodárstva prostredníctvom vydávania vlastného mesačníka (Slowakischer Monatsbericht, Slovak Monthly Report), organizovania verejných diskusií (Slovenské ekonomické fórum), publikovania v tlači, prekladanie alternatívnych modelov hospodárskej politiky a iných verejných politík. Ideový súboj s tvorcami vtedajšej hospodárskej politiky mal odraz v kritike realizovanej metódy privatizácie cez priame predaje vopred určeným vlastníkom, ktorý bol netransparentný a pre štát mimoriadne nevýhodný. V ME.S.A. 10 sa pripravujú dôležité reformy. V roku 1997 sa mení právna podstata spoločnosti a vzniká občianske združenie ktorého zakladajúcimi členmi sú : Ivan Mikloš, František Šebej, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš a Viktor Nižňanský.

History

M.E.S.A. 10 was founded in 1992 by: Pavol Hofman, Jozef Kučerák, František Šebej, Mikuláš Dzurinda, Ján Langoš, Anton Vavro, Ivan Mikloš, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš, Anton Dančo.

YEARS 1992 – 1998

Since its formation in 1992, M.E.S.A. 10 defends the values of market economy, adverts to the necessity of economy restructuring, inevitability of reforms of banking system, judiciary, public funding and public administration. Bearing topic of this season is public defense of basic ethical principles of market economy through publishing a monthly periodical (Slowakischer Monatsbericht, Slovak Monthly Report), organizing public discussions (Slovak economic forum), publishing in printed media, elaborating of alternative models of economic policies and other public policies. Ideological encounter with the creators of the economic policies of that times was mirrored in the criticism of realized method of privatization through direct sales to owners that were designed beforehand, which was not transparent and was extremely disadvantageous for the state. There are important reforms prepared in M.E.S.A. 10. Legal nature of the company was changed in 1997, when M.E.S.A. 10 became a civic association, whose founding members are: Ivan Mikloš, František Šebej, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš and Viktor Nižňanský.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

ROKY 1998 – 2006

Obdobie zásadných zmien na Slovensku. Hlavnými nositeľmi reforiem v ekonomickej oblasti, v oblasti verejných financií a v oblasti decentralizácie sú ľudia pochádzajúci z prostredia M.E.S.A. 10. Všetky reformy sú zamerané na vyššiu aktivizáciu obyvateľstva, jeho vyššiu participáciu na vlastnom živote, osude. Poslaním M.E.S.A. 10 v tomto období bola príprava koncepčných materiálov, vstup členov spoločnosti do vlády SR implementácia reforiem. V širšom okruhu vlády pôsobia v tomto období z aktívnych členov M.E.S.A. 10 : Ivan Mikloš, František Šebej, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš, Viktor Nižňanský. Zakladajúci člen spoločnosti sa stáva premiérom Slovenskej republiky v rokoch 1998 – 2006. V tomto období zo spoločnosti odchádzajú Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš a František Šebej. Naopak počet členov sa rozšíri o Mareka Jakobyho, Petra Pažitného, Janu Červenákovú, Oľgu Reptovú, Jaroslava Piláta, Karola Morvaya, Jaroslava Klinga a Martina Valentoviča.

YEARS 1998 – 2006

Period of significant changes in Slovakia. People from M.E.S.A. 10 environs are the main representatives of reforms in areas of economics, public finance and decentralization. All the reforms are aimed at higher activation of citizens and their higher participation at their own lives and fates. In those times, mission of M.E.S.A. 10 was to prepare concept materials, ensure admittance of its members into Slovak government and implement reforms. Following active members of M.E.S.A. 10 work in broader Slovak governmental sphere: Ivan Mikloš, František Šebej, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš, Viktor Nižňanský. Founding member of M.E.S.A. 10 becomes Prime Minister of the Slovak Republic for the period 1998-2006. In the same time, Gabriel Palacka, Pavol Kinčeš and František Šebej are leaving the company. On the other hand, Marek Jakoby, Peter Pažitný, Jana Červenáková, Oľga Reptová, Jaroslav Pilát, Karol Morvay, Jaroslav Kling and Martin Valentovič become new members.

ROKY 2006 – 2010

Považujú členovia M.E.S.A. 10 za obdobie obhajovania dosiahnutých zmien, za vysvetľovanie ich správnosti a nevyhnutnosti. Ďalším cieľom je informovanie a implementácia poznatkov z reforiem do ostatných štátov EÚ, ale aj do tranzitívnych krajín. Za nevyhnutné považujeme brániť charakter a dosiahnuté úspechy reforiem, aktívne sa podieľať na prípadných systémových vylepšeniach a obhajovať reformy aj pred reguláciou zo strany EÚ.

Vzhľadom na nové výzvy, ktoré so sebou prináša naše členstvo v EÚ a nutnosť dosiahnutia dlhodobej konkurencieschopnosti štátu sa M.E.S.A. 10 bude venovať aj systémovým otázkam podpory a fungovaniu znalostnej ekonomiky. Spoločnosť je rozšírená o nových členov: Milan Ježovica a Ján Marušinec.

YEARS 2006 – 2010

These years are considered to be suitable for defending the applied changes and explaining their inevitability and correctness. Informing and implementing reform knowledge into other EU states and transit countries is another objective of the company. It is unavoidable to defend character and achieved reform successes and actively participate on potential system upgrades and defend the reforms against EU regulations.

New challenges brought by Slovak membership in the EU and the necessity of reaching long-term competitiveness of the state are the reasons why M.E.S.A. 10 will deal also with system questions of assistance and knowledge economics functioning. New members enter the company: Milan Ježovica and Ján Marušinec.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

VYBRANÉ PROJEKTY / SELECTED PROJECTS 2006

Podrobnejšie / Details at www.mesa10.sk

M.E.S.A.10, o.z

Slovenský mesačný spravodaj

Trvanie projektu:
od roku 1995

Podpora v roku 2006:
Konrad Adenauer Stiftung,
M.E.S.A.10 Consulting Group, s.r o.,

Slovenský mesačný spravodaj / Slovak Monthly Report - mesačník, prinášajúci komplexný informačno-analytický prehľad o vývoji slovenskej ekonomiky a najvýznamnejších ekonomických súvislostí. Publikácia je cenným zdrojom aktuálnych informácií predovšetkým pre zahraničné zastupiteľské úrady, obchodné zastupiteľstvá, finančné inštitúcie, investorov, atď. V rámci svojej štruktúry je členený do 7. kapitol:

- Spoločnosť
- Podniky a podnikateľské prostredie
- Reálna ekonomika
- Vonkajší sektor
- Financie

Súčasťou mesačníka sú komentáre a analýzy k aktuálnym témam vývoja slovenskej ekonomiky.

Mesačník vychádza v slovenskej a anglickej verzii a vďaka láskavej podpore Konrad Adenauer Stifftung aj v skrátenej nemeckej mutácii pod názvom Slowakischer Monatsbericht.

Slovak monthly Report

Lasting of the project:
since 1995

Funding in 2006:
Konrad Adenauer Stiftung,
M.E.S.A.10 Consulting Group, s.r o.,

Slovak Monthly Report brings a complex informative and analytical overview of progress in Slovak economy and most significant economic context. This publication is a valuable source of actual information mainly for diplomatic corps, commercial representation, financial institutions, investors, etc. The publication is structured into 7 chapters:

- Society
- Businesses and business environment
- Real economy
- External sector
- Finance

Commentaries and analyses of actual topics from Slovak economy development are part of the publication.

The report is published in Slovak and English version and thanks to kind support of the Konrad Adenauer Stiftung also in shortened German version Slowakischer Monatsbericht.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Spolupráca s Úniou miest Slovenska

Spolupráca M.E.S.A. 10 – Únia miest Slovenska trvá už desaťročie. Od roku 2005 opäť nabrala na intenzite. Rozsah a obsah spolupráce pre rok 2006 je výsledkom dohody na prezídiu Únie miest dňa 12.5.2006 v Martine a uzavretiu dohody o poskytnutí grantu pre rok 2006 zo strany UMS.

Spolupráca je zameraná na štyri oblasti:

1. Legislatíva, právne poradenstvo
   - monitoring a stanoviská k zákonom, podzákonným normám, materiálom týkajúcich sa problematiky miest,
   - účasť na zasadnutiach Legislatívnej rady vlády, Rady vlády pre verejnú správu a v iných orgánoch v mene Únie miest,
   - príprava legislatívnych zámerov ÚMS.
2. Benchmarking mestských úradov, participácia na projekte a jeho management
3. Komunálna reforma, príprava stratégie a podpora verejnej diskusie. V roku 2006 sa uskutočnili podujatia v spolupráci so Švajčiarskym veľvyslanectvom na Slovensku
4. Fiskálna decentralizácia, monitoring dôsledkov nových opatrení na členské mestá Únie a návrh zmien

Cooperation with the Union of Towns and Cities of Slovakia

Cooperation between M.E.S.A. 10 and the Union lasts 10 years already. It has even intensified since 2005. Scope and content of this cooperation for 2006 is an outcome of agreement signed on May 12, 2006 in the premises of the union in Martin. The agreement included details on a grant offered by the Union for 2006.

Cooperation is targeted on 4 areas:

1. Legislation, legal consultancy
   - - monitoring and standpoints to laws, norms and materials connected to the problems of cities
   - participation at meetings of Legislative Council of the government, Government Council for public administration and at the meetings of other authorities in the name of the Union
   - preparation of legislative goals of the Union
2. Benchmarking of municipal offices, participation at this project and its management
3. Communal reform, preparation of strategy and support of public discussion. Events organized in cooperation with Swiss embassy in Slovakia took place in 2006.
4. Fiscal decentralization, monitoring of consequences of new measures on member cities of the Union and change suggestions.

Benchmarking miest

Zámerom benchmarkingu je porovnať vybrané mestá s cieľom identifikovania podpriemernej, priemernej alebo nadpriemernej hodnoty výkonnosti spracovania jednotlivých druhov agendy úradov. Systém priebežného hodnotenia a porovnávania bude stimulovať trvalé zlepšovanie poskytovaných služieb a efektívnosti fungovania procesov MsÚ. Zároveň bude podnecovať k súťaživosti v hodnotených ukazovateľoch medzi MsÚ, ale aj v medzinárodnom meradle a k chcenému zlepšovaniu sa. Benchmarking bude plnohodnotným doplnkom k ratingu finančných ukazovateľov mesta. Vzhľadom na zvolenú metodiku bude rešpektovaný nielen v tuzemsku, ale aj v zahraničí, nielen predstaviteľmi verejnej správy, ale aj investormi.

Benchmarking of Cities

Objective of benchmarking is to compare chosen cities with the aim to identify below-average, average and above-average rates of performance of municipal offices. System of continuous evaluation and comparison will stimulate lasting improvement of offered services and effectiveness of municipal offices´ process functioning. At the same time, it will encourage competition in areas of evaluated indicators between the offices but also in international measure. Benchmarking will be full-featured addition to rating of financial indicators of cities, Based on chosen methodology, it will be respected not only in Slovakia but also abroad, not only by representatives of public administration but also by investors.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Cieľovými skupinami užívateľov benchmarkingu budú:

- manažment samosprávy, vrátane samotných mestských úradov
- poslanci mestských zastupiteľstiev,
- klienti mestských úradov (občania, právnické osoby)
- investori
- štátna správa
- iné benchmarkové skupiny, otvorené vzájomnej výmene údajov

Celý projekt je rozdelený do troch etáp:
1. etapa : pilotný projekt
2. etapa: roll out na všetky členské mestá ÚMS, ktoré prejavia záujem o spoluprácu
3. etapa : upgrade riešenia

V súčasnosti sa realizuje prvá etapa. Pilotný projekt by mal trvať približne od 07/2006 do 04/2007. Na jeho účely bolo vybratých cca 13 členských miest Únie miest Slovenska, v troch veľkostných kategóriách miest.

Projekt je výsledkom spolupráce M.E.S.A. 10, Únie miest Slovenska, miest participujúcich na pilotnom projekte, spoločnosti MIM s.r.o. a Open Society Foundation.

Skúsenosti Kantónu Luzern s komunálnou reformou

Projekt „Skúsenosti kantónu Luzern s komunálnou reformou" bol zameraný na podporu verejnej diskusie o posilňovaní miestnej demokracie na Slovensku. Na príprave a realizácii projektu sa podieľali centrum pre ekonomické a sociálne analýzy M.E.S.A. 10, Združenie miest a obcí Slovenska a kantón Luzern. Projekt bol financovaný z prostriedkov Švajčiarskeho veľvyslanectva na Slovensku a z prostriedkov M.E.S.A. 10, o.z.

Dôvodom uskutočnenia projektu bola potreba pokračovať vo verejnej diskusii na Slovensku. I keď súčasnosti neexistuje významná politická podpora myšlienke spájania obcí na Slovensku, z diskusií na odbornej úrovni v rokoch 2005 a 2006 vyplynula nevyhnutnosť realizácie komunálnej reformy.

Target user groups of benchmarking are:

- Management of self-governments, including municipal offices
- Deputies of municipal offices
- Clients of municipal offices (citizens, legal entities)
- investors
- state administration
- other benchmarking groups open to mutual information exchange

The project is divided into 3 stages:
1. stage : pilot project
2. stage : roll out to all member cities of the Union interested in cooperation
3. stage : solution upgrade

The first stage is currently in realization. Pilot project should last approximately from 07/2006 to 04/2007. Approximately 13 member cities of the Union were chosen for its purposes. Cities were divided into 3 categories based on their size:

The project is outcome of cooperation between M.E.S.A. 10, the Union of Towns and Cities of Slovakia, cities that participate on pilot project, company MIM s.r.o. and Open Society Foundation.

Experience of Canton Luzern with Communal Reform

Project „Experience of canton Luzern with communal reform" was aimed at support of public discussion about strengthening of local democracy in Slovakia. M.E.S.A. 10, Association of Towns and Communities of Slovakia (ZMOS), and canton Luzern participated on preparation and realization of the project. The project was financed from Swiss Embassy in Slovakia and M.E.S.A. 10 funds.

The need to continue in public discussions in Slovakia was the reason for the project realization. Even though a significant political support of the idea of cities´ mergers does not currently exist, the expert discussions in 2005 and 2006 show the unavoidability of communal reform realization.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Švajčiarsko je považované za veľmi konzervatívne, najmä v oblasti dodržiavania princípov samosprávnej demokracie. Napriek tomu vo viacerých kantónoch Švajčiarska prebieha komunálna reforma už niekoľko rokov. Spoločný projekt predstaviteľov kantónu Luzern, Združenia miest a obcí Slovenska a M.E.S.A. 10 mal za cieľ podporiť verejnú diskusiu poskytnutím informácii o skúsenostiach kantónu Luzern v tejto oblasti. Prípravu, politickú dimenziu a priebeh komunálnej reformy v kantóne Luzern prezentovali:

- pani Yvonne Schärli, ministerka spravodlivosti kantónu Luzern,
- pani Judith Lauber, vedúca kancelárie pre obce kantónu Luzern,
- pán Bruno Keel, odborný konzultant projektu.

Projekt prebiehal formou pracovných konferencií, na ktorých sa zúčastnilo takmer 100 predstaviteľov NR SR, ministerstiev, zástupcovia miestnej samosprávy, predstavitelia univerzít, ako aj ďalší odborníci zaoberajúci sa danou problematikou.

Konferencie sa uskutočnili, na základe pozvania ZMOS-u, v mestách:

- Bratislava, 26. september 2006 (Primaciálny palác, Zrkadlová sála)
- Spišská Nová Ves, 27. september 2006 (Mestský úrad)
- Košice, 28. september 2006 (Stará Radnica)
- Piešťany, 29. september 2006 (Kultúrno-spoločenské centrum Fontána)

Switzerland is considered to be very conservative especially in the area of keeping the self-government democracy principles. In spite of this fact, communal reform is being realized in many cantons for several years. The objective of a common project of Luzern representatives, ZMOS and M.E.S.A. 10 was to support public discussion by offering information about experience of canton Luzern in this process. Preparation political dimension and communal reform progress was presented by:

- Mrs. Yvonne Schärli, Minister of Justice of canton Luzern
- Mrs. Judith Lauber, Head of the municipal office of canton Luzern
- Mr. Bruno Keel, expert project consultant

Project had the form of conferences that were attended by approximately 100 participants: members of Slovak Parliament, representatives of ministries, local self-governments, universities and other experts dealing with the questions of communal reform.

Based on invitations of ZMOS, the conferences took place in:

- Bratislava, September 26, 2006 (Primatial palace, Mirror Hall)
- Spišská Nová Ves, September 27, 2006 (Municipal office)
- Košice, September 28, 2006 (Old City Hall)
- Piešťany, September 29, 2006 (Cultural and social center Fontána)

Podpora budovania miestnej demokracie na Ukrajine

Cieľom projektu je podporiť proces transformácie a demokratizácie spoločnosti na Ukrajine konkrétnou podporou miestnej samosprávy a Asociácie miest a komunít na Ukrajine. Pri návrhu projektu vychádzame nielen zo skúseností Slovenska, ale aj iných tranzitívnych štátov, kde sa ukázalo, že silná a pragmatická územná samospráva sa stala nielen zárukou demokracie, významným partnerom pri reforme verejnej správy, ale aj významným reprezentantom štátu pri riešení hospodárskych problémov.

Support to Building of Localy Democracy in Ukraine

Project objective was to support the process of transformation and democratization of society in Ukraine with specific support of local self-government and Association of Ukrainian Cities and Communities (AUC). The project was based on Slovak experience but used also the experience of other transit countries, where it had been proved that strong and pragmatic self-government is not only a guarantee of democracy and important partner in the public administration reform but also significant state representative when solving economic problems.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Cieľ projektu sa napĺňajú:

- výmenou informácií a skúseností z procesu teritoriálnej a administratívnej reformy a z procesu decentralizácie na Slovensku
- podporou verejnej diskusie o pripravovanej teritoriálnej a administratívnej reforme Ukrajiny, o procese decentralizácie, o potrebe a význame miestnej samosprávy a o spôsoboch presadzovania reformy na základe praktických skúseností Slovenska, ale aj v iných štátoch EÚ
- vypracovaním odborných podkladov a PR materiálov slúžiacich na informovanie, ale aj pre prípravu koncepcie a legislatívy v spolupráci s partnerskými inštitúciami (teamwork : M.E.S.A. 10, AUC, RTI,)

Projekt sa skladá z piatich aktivít:

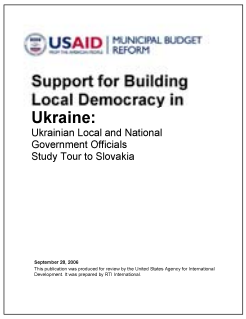
- realizácia študijnej cesty pre vybranú skupinu 21 účastníkov na Slovenska, s cieľom oboznámiť sa s procesom a realizáciou reformy
- konferencia „Slovenské reformy" v Kyjeve
- príprava podkladov pre verejnú diskusiu o decentralizácii Ukrajiny – slovenské a zahraničné poznatky a odporúčania – s prioritou na financovanie samosprávnych obcí, rajónov a oblasti, ktoré umožňuje nezávislé konanie samosprávy vo zverených kompetenciách
- séria workshopov (10) v Kyjeve a v oblastiach Mykolaiv, Zaporožie, Černivtsi a Zakarpatie, za účasti štátnej správy, samosprávy, NGO, akademických kruhov, politických strán, ale aj iných donorov pôsobiacich v tejto oblasti na Ukrajine.

Project objectives were fulfilled by:

- Information and experience exchange from the process of territorial and administrative reform and the process of decentralization in Slovakia
- Support of public discussion about prepared territorial and administrative reform in Ukraine, decentralization process, need and importance of local self-government and ways of reform implementation based on practical experience from Slovakia and other EU states
- Elaboration of expert materials designed to inform and prepare conception and legislation in cooperation with partner institutions (teamwork: M.E.S.A.10, AUC, RTI,)

Project consists of 5 activities:

- Realization of Study Trip for a group of 21 Ukrainian representatives to Slovakia with the aim to learn about the process and realization of reforms
- conference „Slovak reforms" in Kyiv
- preparation of materials for public discussion about decentralization in Ukraine – Slovak and foreign findings and recommendations – with priority on financing of self-government municipalities, rayons and areas, which allows independent acting of self-government in assigned competences
- series of workshops (10) in Kyiv and in areas of Mykolaiv, Zaporozhie, Chernivtsi a Zakarpatie, with participation of state administration, self-governments, NGOs, academic representatives, political parties and other donors working in this area in Ukraine.


USAID | MUNICIPAL BUDGET REFORM

Support for Building Local Democracy in Ukraine:

Ukrainian Local and National Government Officials
Study Tour to Slovakia

September 28, 2006
This publication was produced for review by the United States Agency for International Development. It was prepared by RTI International.

6 Час реформ

Україна Кур'єр

У пошуках найкращої моделі: словацький варіант

Мета виправдовує методи й досягнення

На старт ми вийшли разом

Чи є альтернатива спекулянтам?

Час на розгойдування – втрачений час

Projekt je v súlade so zámermi vlády SR, v rámci programu SlovakAid a v súlade s dohovorom s ukrajinskou stranou, podporiť proces teritoriálnej a administratívnej reformy Ukrajiny a odovzdať partnerom skúsenosti z obdobného procesu na Slovensku.

Trvanie projektu 04/2006 – 06/2007.

Ukraine - Regional Governance and Development

Skúsenosti Slovenska v oblasti regionálneho rozvoja a regionálnej politiky

Príprava štúdie o slovenských skúsenostiach s regionálnou samosprávou po zavedení nového územného a správneho členenia; s regionálnou politikou a jej praktickým uplatňovaním; fiskálnou decentralizáciou a financovaním samospráv; súčasným inštitucionálnym rámcom a vzťahmi medzi jednotlivými úrovňami verejnej správy v oblasti regionálneho rozvoja. Štúdia je súčasťou širšej práce o Slovensku, Maďarsku a Poľsku, ktorá tvorila základ pre ďalšie správy a odporúčania projektu „Regionálna samospráva a regionálny rozvoj", ktorý bol implementovaný Kanadským urbanistickým inštitútom v spolupráci s Inštitútom pre regionálne a euro-integračné štúdie „EuroRegio Ukrajina" na Ukrajine. Hlavným cieľom projektu „Regionálna samospráva a regionálny rozvoj" bolo asistovať ukrajinskej vláde pri vývoji, skúšaní a rozšírení modelu procesu integrovaného regionálneho rozvoja na oblastnej úrovni (regionálnej), ktorý by využíval kapacity mobilizovanej občianskej spoločnosti ako pri formulácii tak pri implementácii stratégií regionálneho rozvoja na tejto administratívnej úrovni.

Slovenská štúdia sa zamerala na etapy formovania regionálnej politiky na Slovensku; hodnotenia politiky regionálneho rozvoja v kontexte prístupového procesu; regulatívy politiky regionálneho rozvoja vo svetle princípov európskej regionálnej politiky; systém územnej štatistiky vo vzťahu k NUTS systému EÚ; inštitucionálne zabezpečenie regionálnej politiky na centrálnej a regionálnej úrovni; miesto a úlohu miestnej samosprávy v systéme verejnej správy vo vzťahu k politike regionálneho rozvoja

The project is in correspondence with the objectives of Slovak government in the cope of Slovak Aid program and in correspondence with agreement signed with Ukrainian partner to support process of territorial and administrative reforms in Ukraine and deliver experience from similar process in Slovakia to the project partners.

Lasting of the project: 04/2006 – 06/2007.

Ukraine - Regional Governance and Development

Experience of Slovakia in the area regional development and regional politics

Elaboration of study about Slovak experience with regional self-government after implementing new territorial and administrative division with regional politics and its practical implementation, fiscal decentralization and self-government financing, current institutional framework and relations between single levels of public administration in the area of regional development. The study is a part of broader work about Slovakia, Hungary and Poland, which created a foundation for other reports and recommendations of the project „Regional governance and regional development" that was implemented by Canadian Urban Institute in cooperation with the Institute for regional and euro-integrative studies „EuroRegio Ukraine" in Ukraine. Main objective of the project „Regional governance and regional development" was to assist Ukrainian government in development, testing and enlarging a model of process of integrated regional development on regional level that would use capacities of mobilized civil society when formulating and implementing strategies of regional development on this administrative level.

Slovak study was targeted at stages of forming of regional politics in Slovakia, evaluation of regional development politics in context of process of joining, regulations of regional development politics in the light of principles of European regional politics, system of territorial statistics relative to EU NUTS system, institutional securing of regional politics on central and regional level, role of local governance in system of public administration relative to politics of regional development after implementing new territorial and administrative system, special financial

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

po zavedení nového územného a správneho systému; špeciálne finančné nástroje podporujúce regionálny rozvoj; hodnotenie politiky regionálneho rozvoja z hľadiska jej efektívnosti a prínosu a z hľadiska splnenia požiadaviek EU na „dobré riadenie" a „regionálnu demokraciu"; a na fiskálnu decentralizáciu. Štúdia uvádza aj odporúčania na zlepšenie schopností európskej krajiny zameriavajúcej sa na požiadavky európskej regionálnej politiky.

tools supporting regional development, evaluation of politics of regional development form the point of view of its effectiveness and contribution and from the point of view of fulfilling the EU requests for „good governance" and „regional democracy" and fiscal decentralization. The study includes also recommendations for improving the abilities of a European country targeted at requests of European regional politics.

Kvalita v podporovanom zamestnávaní

Cieľom projektu je pripraviť a implementovať štandardy kvality služieb podporovaného zamestnávania ako predpokladu pre efektívne umiestňovanie občanov dlhodobo nezamestnaných, ako aj občanov so zdravotným postihnutím na trhu práce a podporenie procesu udržania si zamestnania a tým znižovanie miery nezamestnanosti v jednotlivých regiónoch Slovenska.

M.E.S.A. 10 vystupuje v projekte ako partner lídra projektu Agentúry podporovaného zamestnávania, n. o. Bratislava. Ďalším partnerom v projekte je Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny a Asociácia organizácií zdravotne postihnutých občanov. Aktivity M.E.S.A. 10 v roku 2006 boli zamerané na výskumnú časť, ktorej výstupom bola publikácia nazvaná „Výsledky vstupného prieskumu projektu Kvalita v podporovanom zamestnávaní, ktoré boli prezentované na celoslovenskej konferencii v júni 2006 v Žiline. V rámci procesu spracovania vstupného prieskumu analytici, vykonali monitoring východiskovej situácie aktérov procesu podporovaného zamestnávania na Slovensku (zamestnávatelia, úrady práce, sociálnych vecí a rodiny, agentúry podporovaného zamestnávania, znevýhodnení uchádzači o zamestnanie) vo vybraných regiónoch formou interview. Implementácia záverov a navrhnutých odporúčaní by sa mali prejaviť z výsledkov prieskumu, ktorý realizačný tím uskutoční v druhej polovici roka 2007.

Tento projekt je spolufinancovaný Európskou úniou.

Quality in Supported Employment

Goal of the project is to prepare and implement quality standards of supported employment services as a condition for effective placement of long-term unemployed citizens on the labor market and support the process of job holding and decreasing the rate of unemployment in individual Slovak regions.

M.E.S.A. 10 is a partner of the project leader Agency of Supported Employment. Another project partner is Office of labor, social affairs and family and Association of disabled citizens. Activities of M.E.S.A. 10 in 2006 were aimed at research, the outcomes were presented in publication called „Outcomes of entry research of the project Quality in supported employment" that was presented at an international conference in Žilina in June 2006. Analysts performed monitoring of situation among participants of process of supported employment in Slovakia (employers, labor offices, social affairs and family, agencies of supported employment) in chosen regions in form of an interview. Implementation of results and suggested recommendations should be clear after the realization team performs a survey in the second half of 2007.

This project is co-financed by European Union.

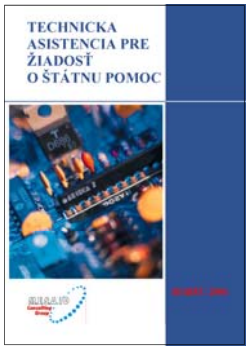
Bratislava apz

Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny SR

EQUAL

Európsky sociálny fond

M.E.S.A.10, Consulting Group s.r.o.



Technická pomoc pre vybudovanie IT Centre of Excellence

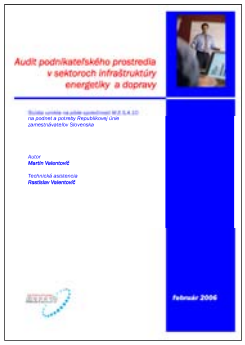
Klient : T – Systems

M.E.S.A. 10 Consulting Group s.r.o. poskytla spoločnosti T-Systems technickú pomoc pri získaní štátnej pomoci pre projekt vybudovania „IT Centre of Excellence" v regióne Košíc s cieľom poskytovať IT služby pre svojich klientov vo svete a na Slovensku, ako aj pre svoje vlastné dátové centrá. Technická pomoc pozostávala z vypracovania dopadov investície pre SR ako aj región Košíc v oblasti rozvoja ekonomiky, vzdelávania a budovania tzv. znalostnej ekonomiky. Pri poskytovaní technickej pomoci sme spolupracovali s UPJŠ Košice.

Technical Assistance in Building of IT Centre of Excellence

Client : T – Systems

M.E.S.A. 10 Consulting Group s.r.o. offered to T-Systems technical assistance in gaining state funds for a project of „IT Centre of Excellence" building in Košice region with the aim to offer IT services for clients form Slovakia and abroad as well as for own data centers. Technical assistance included elaboration of consequences of such investment in Slovakia and Košice region in the area of economics and education development and knowledge economics building. M.E.S.A. 10 cooperated with UPJŠ Košice (university).



Audit prekážok podnikania na Slovensku

Klient : Republiková únia zamestnávateľov a Podnikateľská aliancia Slovenska

V rokoch 2005 – 2006 experti M.E.S.A.10 participovali na spoločnom projekte Republikovej únie zamestnávateľov a Podnikateľskej aliancie Slovenska „Audit prekážok podnikania na Slovensku". Výsledkom Auditu je zhodnotenie súčasnej úrovne podnikateľského prostredia v Slovenskej republike a návrh opatrení pre vládu SR k jeho ďalšiemu skvalitňovaniu.

Audit of Barriers to Business in Slovakia

Client : National Union of Employers and Business Alliance of Slovakia

M.E.S.A.10 experts participated on a common project of National Union of Employers and Business Alliance of Slovakia „Audit of barriers to business in Slovakia" in years 2005 – 2006. Audit outcome is evaluation of current level of business environment is Slovakia and suggestion for measures for Slovak government for further improvement.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Podpora reformy verejnej správy

Klient : S&K Management

Projekt bol realizovaný konzorciom S&K Management Systems, s.r.o. a M.E.S.A.10 Consulting Group s.r.o. v čase január – september 2006. Išlo o projekt, ktorý bol podporným projektom k projektu Podpora reformy verejnej správy, realizovaný na Ministerstve vnútra SR v rámci twinningovej spolupráce.

Išlo o realizáciu vzdelávacích aktivít a školení pre predstaviteľov územnej samosprávy a v menšej miere zamestnancov miestnej štátnej správy. Projekt sa snažil pokryť celé územie Slovenska, jeho aktivity boli rovnomerne rozdelené do jednotlivých regiónov.

Témy projektu a vzdelávacích aktivít boli nasledovné:

1. Vzťah správa / občania a obraz verejnej správy v očiach verejnosti
2. Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívnemu výkonu
3. Kompetencie a zodpovednosti volených predstaviteľov územnej samosprávy
4. Kompetencie a zodpovednosti vedúcich zamestnancov územnej samosprávy a miestnej štátnej správy
5. Formy spolupráce pre účinné zvládanie problémov hospodárskeho a regionálneho rozvoja
6. Kontrola zákonnosti rozhodnutí samosprávnych orgánov: sankcie alebo poradenstvo
7. Integrovaná spolupráca medzi obcami
8. Zmena úloh a zodpovednosti predstaviteľov orgánov územnej samosprávy s rozhodovacou právomocou po daňovej reforme
9. Ako vyberať a spravovať miestne dane?
10. Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy
11. V čom spočíva post vedúceho zamestnanca územnej samosprávy / voleného predstaviteľa špecializovaného na európske záležitosti?

Public Administration Reform Support

Client : S&K Management

Project was realized by S&K Management Systems, s.r.o. a M.E.S.A.10 Consulting Group, s.r.o. in time period of January – September 2006. The project was part of project Support to public administration reform realized in Ministry of Interior of Slovak Republic in scope of twinning cooperation.

Objective of the project was to realize educational activities and trainings for territorial governance representatives and local state administration employees. Project tried to cover the whole area of Slovakia, its activities were evenly spread to individual regions.

Project themes and educational activities were as follows:

- Relationship of administration /citizens and picture of public administration in the eyes of public
- From political decision to its effective administrative performance
- Competences and responsibilities of elected representatives of local governance
- Competences and responsibilities of head officers of local governance and local state administration
- Forms of cooperation for effective problem solving of economic and regional development
- Control of legitimacy of governance offices decisions: sanctions or consultancy
- Integrated cooperation between communities
- Change of roles and responsibilities of representatives local governance offices with decision authority after tax reform
- How to chose and administer local taxes?
- New methods of financial management and control on the level of public administration
- What includes the position of head employee of territorial governance / elected representative specialized in European issues?

Phare

Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky, Sekcia verejnej správy

S&K management systems

M.E.S.A.10 Consulting Group

M.E.S.A.10 Consulting Group s.r.o. sa podieľala na príprave projektu, získavaní expertov na jednotlivé témy a jeho organizačné zabezpečenie. Experti M.E.S.A.10 Consulting Group s.r.o. (J. Pilát, V. Nižňanský) sa takisto podieľali na príprave materiálov a realizácii niektorých tém v rámci projektu.

M.E.S.A.10 Consulting Group s.r.o. participated in project preparation, organizational issues and ensuring of experts for individual topics. M.E.S.A.10 Consulting Group s.r.o. experts (J. Pilát, V. Nižňanský) participated also in materials preparation and realization of several topics in scope of the project.

Sektorové analýzy

Klient : INVOLVE s.r.o.

Predmetom projektu bolo vypracovanie čiastkových analýz v sektore energetiky, dopravy, v oblasti ochrany hospodárskej súťaže a v oblasti technických požiadaviek na ochranu výrobkov, ktoré na základe požiadavky klienta vypracovali členovia spoločnosti M.E.S.A. 10.

Sector Analyses

Client : INVOLVE s.r.o.

Project objective was to elaborate partial analyses in sector of energetics, transportation, economic competition protection and in the area of technical requirements on protection of goods, which were elaborated by M.E.S.A. 10 members based on client's requirements.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

STRATÉGIA SPOLOČNOSTI NA ROKY 2006 – 2010
COMPANY´S STRATEGY FOR 2006 – 2010

Hlavným poslaním je ochrana a potvrdenie nami uznávaných hodnôt a princípov

Stanovenie základných cieľov spoločnosti reaguje na skutočnosť, že s nástupom novej vládnej koalície sa objavujú snahy o zmenu spoločenského a ekonomického prostredia. Preto sa naša činnosť bude sústreďovať najmä na :

1. Podporu konkurencieschopnosti slovenskej ekonomiky v prostredí jednotného trhu EÚ a obranu princípov hospodárskej politiky a systémových reforiem
2. Pokračovanie decentralizácie štátu, podporu dobrej komunálnej politiky a odstraňovanie regionálnych disparít.
3. Zahraničnú politiku
4. Sociálnu politiku, zdravotníctvo, školstvo, kultúru
5. Právo a legislatívu

Pri našej činnosti budeme pokračovať v spolupráci s externými spolupracovníkmi a s priateľskými inštitúciami, ako napr. : Health Policy Institute, INEKO, Inštitút pre verejné otázky, Nadácia Fridricha Augusta Hayeka a ďalšími.

Main objective is to protect and confirm values and principles appreciated by us

Designation of main goals of society is a reaction on the fact that efforts to change social and economic environment appear with the entry of new governmental coalition. Therefore, our activities will concentrate mainly on:

1. Support of competitiveness of Slovak economy in common EU market environment and protection of economic policies principles and system reforms
2. Continuation of state decentralization, support of good communal politics and elimination of regional disparities
3. Foreign politics
4. Social politics, health care, education, culture
5. Law and legislation

We will continue in our activities in cooperation with external partners and institutions such as: Health Policy Institute, INEKO, Institute for Public Affairs, F. A. Hayek Foundation and others.

1. Podpora konkurencieschopnosti slovenskej ekonomiky

Po vstupe do EÚ sa najhorúcejšou témou stane proces dobiehania úrovne vyspelých štátov EÚ (catching – up). Počítame s minimálne štyrmi problémovými okruhmi, v ktorých vieme poskytnúť svoj príspevok:

- ako možno čo najrýchlejšie dobiehať úroveň vyspelých ekonomík EÚ pri obmedzení hospodársko-politických nástrojov, ktoré so sebou EÚ prináša
- ako môže hospodárska politika prispieť k rastu konkurencieschopnosti v rámci EÚ
- aké riešenia aplikovať, ktoré budú rešpektovať pravidlá EÚ, ale aj zohľadňovať moderné a liberálne princípy hospodárskej politiky, ku ktorým sa Slovensko dopracovalo namáhavým spôsobom
- úprava pravidiel na úrovni EÚ

1. Support of Competitiveness of Slovak Economy

The most discussed topic after joining the EU will be process of catching up with developed EU states. We count at least with four problematic areas, in which we can offer our contribution:

- How to catch up with developed EU economies when reducing economic and political tools brought by EU
- How can economic policy contribute to rise in competitiveness in EU framework
- Which solutions to apply to respect EU rules but at the same time appreciate modern and liberal principles of economic politics that Slovakia attained with huge effort
- Modification of rules on EU level

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Sme schopní hľadať riešenia, ktorými môže hospodárska politika napomáhať štruktúrnej adaptácii na podmienky EÚ tak, aby sa Slovensko nestalo iba montážnou dielňou vyspelých štátov. Pre naplnenie týchto cieľov využijeme nástroje:

- priebežné mesačné hodnotenie vývoja a publikácia zistení v „Slowakischer Monatsbericht", ktorý vydáva M.E.S.A. 10 už od roku 1995
- analýza, komentovanie a predkladanie zmien legislatívnych noriem
- stretnutia s novinármi
- konzultácie
- ročné vyhodnotenie makroekonomického vývoja v rámci osobitnej štúdie
- poriadanie podujatí „Slovenské ekonomické fórum", ktoré organizujeme už od roku 1998
- aktívna spolupráca so Svetovou bankou, Medzinárodným menovým fondom

We are able to search for solutions, which can help to structural adaptation to EU norms in such way that Slovakia will not become only an assembly hall of developed countries. We will use following tools to fulfill these goals:

- Continuous monthly development evaluation and publication of findings in Slovak Monthly Report that is being published by M.E.S.A. 10 since 1995
- Analyses, comments and change suggestions of legislative norms
- Meetings with journalists
- Consultations
- Annual evaluation of macro-economic development in an individual study
- Organization of „Slovak economic forum" events that is being organized by M.E.S.A. 10 since 1998
- Active cooperation with the World Bank and International Monetary Fund

2. Pokračovanie decentralizácie štátu, podpora dobrej komunálnej politiky a odstraňovanie regionálnych disparít

M.E.S.A. 10 sa už od roku 1995 zaoberá projektom decentralizácie štátu, zmenou územnosprávneho usporiadania Slovenska s jasným cieľom: posilniť postavenie územnej samosprávy na Slovensko. Vychádzame z presvedčenia, že iba silné obce a silné regióny, autonómne vo svojich rozhodnutiach, zabezpečia trvalo udržateľný rozvoj Slovenska ako celku. Počas 10 ročného obdobia sme nielen analyzovali situáciu, ale na pôde inštitúcie vznikli návrhy, ktoré sa aplikovali nielen na lokálnej a regionálnej úrovni, ale aj na úrovni Slovenska. Či už vypracovanie stratégie a koncepcie decentralizácie, alebo nového systému financovania samosprávy, ktorý v modifikovanej forme realizovali predchádzajúce dve slovenské vlády.

2. Continuation of State Decentralization, Continuation in, Support of Good Communal Politics and Elimination of Regional Disparities

M.E.S.A. 10 deals with state decentralization and change of territorial and administrative organization of Slovakia since 1995 with the aim to strengthen position of territorial governance in Slovakia. We hold to the idea that only strong communities and strong regions that are autonomous in their decisions can guarantee sustainable development of Slovakia as a whole. During the 10 years period we analyzed situation and suggested ideas that were applied not only to local and regional levels but also to Slovak level. It included elaboration of decentralization strategy and concept or new system of governance funding that has been realized by previous two Slovak governments.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Roky sa zaoberáme aj problematikou regionálneho rozvoja a rozvoja miest a obcí. Príkladom sú štúdie rozvoja zaostávajúcich regiónov (Gemer, Novohrad, Orava), ale aj programy rozvoja miest Levoča, Piešťany,...) Máme prepracovanú metodiku na spracovanie konkrétnych projektov a k dispozícii vlastné produkty : Region View, ProjectPlan, Investors Navigator, Municipal Performance.

V ďalšom období sa so svojimi partnermi v samospráve zameriame na:

- pokračovanie procesu decentralizácie,
- podporu prehlbovania miestnej demokracie,
- efektívnemu využívaniu eurofondov,

a to formou:

- pripomienkovania a predkladania alternatívnych legislatívnych návrhov,
- organizovaním diskusných podujatí, konferencií,
- konzultačnou činnosťou,
- technickou asistenciou pri konkrétnych projektoch.

We deal for years with questions of regional development and development of cities and communities. Studies of development of stagnant regions (Gemer, Novohrad, Orava), or programs of development of cities (Levoča, Piešťany,...) serve as examples. We have a reworked methodology for elaboration of specific projects and we have own products: Region View, ProjectPlan, Investors Navigator, Municipal Performance.

In the next period we together with our partners in governance will concentrate on:

- Continuation of decentralization process
- Support of local democracy strengthening
- Effective use of Euro funds

By the form:

- Reminding and elaboration of alternative legislation
- Organization of discussion events, conferences
- Consultancy activities
- Technical assistance in specific projects

3. Zahraničná politika

Od roku 2006 M.E.S.A. 10 rozšírila svoju pôsobnosť, z dôvodov pôsobenia Slovenska v euroatlantických štruktúrach, ale aj z dôvodu nových otázok v súvislosti s globalizáciou, o oblasť zahraničnej politiky. Rozšírením našich členov o expertov v tejto oblasti sa táto stáva jedným z nosných pilierov činnosti spoločnosti. Zaoberajú sa najmä monitoringom, analýzami, komentovaním:

- európskej politiky,
- transatlantických vzťahov,
- šírenia slobody a demokracie vo svete,
- bezpečnostnej a obrannej politiky.

Nástrojmi našej činnosti sú okrem komentovania a publikovania názorov, konzultačná činnosť, účasť na domácich a medzinárodných konferenciách, verejné vystúpenia, mediálne výstupy, ale aj tvorba konkrétnych politicko – programových materiálov

3. Foreign Policy

Since 2006 M.E.S.A. 10 has extended its activities to the area of foreign policy due to operations of Slovakia in Euro Atlantic structures and due to new questions related to globalization. With extension of our members by experts from this area, this becomes one of bearing pillars of company's activities. Experts deal mainly with monitoring, analyses and comments of:

- European policy,
- Transatlantic relations,
- Spreading of freedom and democracy in the world,
- Safety and defense policy.

Tools of our activities, except of comments and opinion publication, are: consultancy activities, participation at domestic and international conferences, public appearance, medial performances, and creation of specific political and program materials.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

4. Sociálna politika, zdravotníctvo, školstvo, kultúra

M.E.S.A. 10 sa aj v minulosti zaoberala viacerými oblasťami sociálnej politiky. Nadviažeme na túto tradíciu vo všetkých oblastiach sociálnej ochrany (sociálna pomoc, sociálne poistenie, štátna sociálna podpora). Osobitnú pozornosť budeme venovať aj dôchodkovej reforme, nakoľko sa na jej príprave zúčastňovali aj členovia M.E.S.A. 10. V zdravotníctve nám pôjde najmä o pokračovanie v zahájenej reforme zdravotníctva, o obhajovanie jej princípov. V školstve budeme našimi aktivitami presadzovať pokračovanie v reforme regionálneho školstva a realizáciu reformy vysokého školstva. V oblasti kultúry sa sústredíme najmä na reformu jej správy a financovania.

4. Social Policy, Health Care, Education, Culture

M.E.S.A. 10 dealt with various areas of social politics also in the past. We will continue in this tradition in all areas of social protection (social aiding, social insurance, state social support). We will closely deal with questions related to pension reform, since M.E.S.A. 10 experts participated at its preparation. In health care, we want to ensure continuation of health care reform and protection of its principles. In the area of education we will act to ensure continuation of regional education reform and realization of higher education reform. In the area of culture we will concentrate on reform of its administration and funding.

5. Právo, legislatíva

Spoločnosť sa v minulosti zaoberala legislatívnou oblasťou a právom vo väzbe na proces decentralizácie štátu. V nasledujúcom období sa budeme, s internými aj externými spolupracovníkmi, zaoberať otázkami slovenskej ústavy, justíciou a zlepšovaním fungovania súdnictva, správnym konaním a správnym súdnictvom, štátnou a verejnou službou a volebnou legislatívou.

5. Law, Legislation

Company dealt with legislative area and law in connection to the process of state decentralization. In following period, we and our external partners will deal with questions of Slovak Constitution, justice and improvement of judiciary functioning, legal acting, state and public service and election legislation.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

ČLENOVIA SPOLOČNOSTI V ROKU 2006
COMPANY MEMBERS IN 2006

Červenáková Jana

Absolvovala Národohospodársku fakultu Vysokej školy ekonomickej v Bratislave (1985). Dlhodobo sa venovala firemnému riadeniu, má rozsiahle manažérske skúsenosti. Od roku 1998 je členom združenia M.E.S.A.10, kde v rokoch 1999-2002 pôsobila ako analytik venujúci sa najmä liberalizácii podnikateľského prostredia a daňovej politike. V rokoch 2003-2006 pôsobila vo funkcií vedúcej služobného úradu Ministerstva financií SR . Bola členom riadiacich výborov projektov Reformy riadenia verejných financií , Štátnej pokladnice a Jednotného štátneho účtovníctva. Za Ministerstvo financií SR zodpovedala za projekt oddĺženia zdravotníctva a transformáciu právnej formy subjektov pôsobiacich v zdravotníctve (poisťovne, poskytovatelia). Od septembra 2006 pôsobí vo funkcii prezidenta APOLLO zdravotná poisťovňa a.s. Viac na www.leaders.sk

Studied at Faculty of National Economy at Economic University in Bratislava (1985). She attend to business operations in a long-term, she has extensive managerial knowledge. She is a member of M.E.S.A. 10 since 1998, where she in 1999-2002 worked as analyst, concentrated mainly towards liberalization of entrepreneurial environment and tax politics. In years 2003–2006 she was Head of Service Bureau in the Ministry of Finance of Slovak Republic. She was member of governing committees of following projects: public finance governing reform, national treasury and common state accounting. Within Ministry of Finance, she was responsible for project of debts discharging of health service and transformation of legal form of subjects acting in health service (insurance companies, providers). Since September 2006 she is president of APOLLO a.s., a health insurance company. More information at www.leaders.sk

Kling Jaroslav

Vyštudoval ekonomickú geografiu na Prírodovedeckej fakulte UK v Bratislave a na University of Nebraska v Omahe, USA. V M.E.S.A. 10 sa zaoberal regionálnym a miestnym rozvojom, verejnou správou a decentralizáciou a otázkami zamestnanosti v Slovenskej republike. Od roku 2004 pracuje pre Rozvojový program OSN (UNDP), kde riadi regionálny projekt Znižovanie zraniteľnosti Rómov v regióne Západného Balkánu. Okrem toho sa zaoberá aj oblasťami ľudského rozvoja, rozvojových cieľov tisícročia (MDG) a monitorovania chudoby v regióne Strednej a východnej Európy a Spoločenstva nezávislých štátov. Je autorom kapitol o regionálnom rozvoji v Súhrnnej správe o stave spoločnosti a spoluautorom kapitol o verejnej správe v tejto pravidelnej publikácii. Je tiež spoluautorom viacerých publikácií o regionálnom rozvoji a verejnej správe na Slovensku ako aj publikácií o zraniteľných skupinách v juhovýchodnej Európe a rozvojových cieľoch tisícročia. Spolupracoval na viacerých medzinárodných projektoch.

He received his M.Sc. and M.A with specialisation in economic geography at the Comenius University in Bratislava and University of Nebraska at Omaha, respectively. In M.E.S.A. 10 he specialized on regional/ local development, public administration/ decentralisation and employment issues in Slovakia. Since 2004 he has worked for United Nations Development Programme. He manages regional project on decreasing vulnerability of Roma in Western Balkans. He is active also in the area of human development, Millennium Development Goals and poverty monitoring in the region of Central and Eastern Europe and the Commonwealth of Independent States. He is the author of chapters on regional development in the Annual report on the state of society and co-author of chapters on public administration in this annual report. He is also co-author of several publications on regional development and public administration in Slovakia, as well as reports on vulnerable groups in Southeast Europe and on Millennium Development Goals. He participated in number of international projects.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Jakoby Marek

Absolvent odboru Komerčné inžinierstvo Obchodnej fakulty EU v Bratislave. V rokoch 1996-2005 bol analytikom občianskeho združenia M.E.S.A 10 – Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy. Zaoberal sa najmä problematikou zahraničných investícií a zahraničného obchodu. Bol šéfredaktorom mesačníka Slovenský mesačný spravodaj. V rokoch 2003-2004 bol členom konzultačného tímu pre prípravu legislatívy 2. piliera dôchodkovej reformy pri MPSVaR. V r. 2005-2006 bol poradcom ministra financií. Od augusta 2006 je poradcom výkonného riaditeľa Medzinárodného menového Fondu pre Slovensko. Je spoluautorom viacerých štúdií a analýz M.E.S.A. 10 a príspevkov do súhrnných publikácií o slovenskej ekonomike.

Graduated from Economic University in Bratislava, Faculty of Commerce, Department of commercial engineering. In years 1996 – 2005 he worked as analyst of civic association M.E.S.A. 10 - centre for economic and social analyses. He dealt with questions of foreign investments and foreign trade. He was editor in chief of Slovak monthly report. In years 2003-2004 he was member of a consulting team for preparation of legislation of 2nd pillar of pension reform at Ministry of Labor, Social Affairs and Family. In years 2005-2006 he was advisor to Minister of Finance. Since August 2006 he is advisor to executive director of International Monetary Fund for Slovakia. He is co-author of several studies and analyses (M.E.S.A. 10) and articles in summary journals on Slovak economy.

Ježovica Milan

Je zahraničnopolitickým analytikom M.E.S.A. 10. Profesionálnu kariéru začal v roku 1989 na Ministerstve zahraničných vecí ČSSR po ukončení Fakulty medzinárodného práva Moskovského štátneho inštitútu medzinárodných vzťahov. Od roku 1991 bol konzulom veľvyslanectva ČSFR vo Washingtone a od roku 1993 konzulom veľvyslanectva SR vo Washingtone. V rokoch 1996-1999 viedol odbor ľudských práv MZV SR. V rokoch 1999-2003 pracoval ako zástupca veľvyslanca s veľvyslancom SR v USA Martinom Bútorom a jeho tímom na pristúpení Slovenska do OECD, NATO a EÚ. V rokoch 2003-2007 pôsobil ako poradca predsedu vlády Mikuláša Dzurindu pre zahraničnú politiku. Bol členom riadiaceho výboru RE pre ľudské práva. Zastupoval Slovensko na rokovaniach EÚ, NATO, OSN, RE, OBSE, ako aj v konaní pred Európskym súdom pre ľudské práva a Výborom pre ľudské práva. Vyučoval na katedre medzinárodného práva Právnickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave. Je členom Slovenskej spoločnosti pre medzinárodné právo. Venuje sa európskej politike, transatlantickým vzťahom a podpore slobody vo svete. Pracoval na mnohých projektoch s vládnymi a mimovládnymi organizáciami, médiami a podnikateľským sektorom.

He is a Foreign Policy Analyst at M.E.S.A. 10. He started his Professional carrier at the Ministry of Foreign Affairs of CSSR in 1989 after graduating from Moscow State Institute of International Relations at Faculty of International Law. Since 1991 he was consul at the Embassy of CSFR in Washington and since 1993 consul at the Embassy of Slovak Republic in Washington. He led the Department of Human Rights at the Ministry of Foreign Affairs in the years 1996 – 1999. In the years 1999-2003 he worked as Deputy Chief of Mission with Ambasador Bútora and his team on Slovakia´s accession to the OECD, NATO and EU. In the years 2003-2006 he was Foreign Policy Advisor to Prime Minister Mikuláš Dzurinda. He was a member of the Steering Committee for Human Rights at the Council of Europe. He represented Slovakia at meetings of the EU, NATO, Council of Europe, OSCE and in the proceedings before the European Court of Human Rights and Human Rights Committee. He was a lecturer at Department of International Law, Faculty of Law, Comenius University in Bratislava. He is member of the Slovak Society for International Law. He deals with European politics, transatlantic relations and support of freedom in the world. He worked on a variety of projects with governmental and non-governmental organizations, media and business sector.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Marušinec Ján

Vyštudoval Národohospodársku fakultu Ekonomickej univerzity v Bratislave. Začal pracovať v Inštitúte pre ekonomické a sociálne reformy INEKO, kde sa podieľal na vzniku Podnikateľskej aliancie Slovenska. V roku 2002 sa stal poradcom štátneho tajomníka na ministerstve financií, kde sa venoval fiškálnej politike a zohrával aktívnu úlohu v projekte reformy riadenia verejných financií. Od roku 2004 bol riaditeľom odboru rozpočtových analýz ministerstva financií. Od roku 2006 je členom občianskeho združenia M.E.S.A.10, zodpovedá za oblasť ekonomiky a hospodárstva. Taktiež je súčasťou expertného panelu PEMPAL, založeného pod záštitou Svetovej banky, OECD a U.S.Treasury, zameraného na rozpočtové reformy v tranzitívnych krajinách.

Graduated from Economic University in Bratislava at Faculty of Economics. He started to work in Institute for economic and social reforms INEKO, where he participated on foundation of Slovak Business Alliance. In 2002 he became advisor to state secretary at the Ministry of Finance, where he dealt with fiscal politics and played active role in governing public finance reform project. Since 2004 he was director of Budget Analyses Department at the Ministry of Finance. Since 2006 he is member of civic association M.E.S.A. 10 and he is responsible for the area of economics. He is participates at expert panel PEMPAL, founded under patronage of the World Bank, OECD and U.S. Treasury, aimed at budget reforms in transit countries.

Mikloš Ivan

Vyštudoval dlhodobé plánovanie a prognózovanie na Národohospodárskej fakulte Vysokej školy ekonomickej v Bratislave, kde pôsobil neskôr ako odborný asistent. V roku 1990 bol poradcom podpredsedu vlády SR zodpovedného za ekonomickú reformu, v rokoch 1990 – 1991 bol riaditeľom odboru hospodárskej a sociálnej politiky na Úrade vlády SR. V rokoch 1991 – 1992 bol ministrom privatizácie SR. V rokoch 1992 – 1998 bo výkonným riaditeľom a prezidentom spoločnosti M.E.S.A.10. V rokoch 1994 – 1998 prednášal na Trnavskej univerzite predmet „Ekonomická transformácia". V rokoch 1997 – 1998 bol členom Dozornej rady Fondu národného majetku SR a v roku 1998 dezignovaný prvý viceprezident East-West Institute v New Yorku. V rokoch 1998 – 2002 pôsobil ako podpredseda vlády SR pre ekonomiku, v rokoch 2002 – 2006 ako podpredseda vlády a minister financií SR. V súčasnosti je poslancom Národnej rady SR a podpredsedom SDKÚ-DS. Je autorom desiatok štúdií, odborných a odborno-populárnych článkov, aktívne sa zúčastňuje na mnohých odborných konferenciách u nás aj v zahraničí predovšetkým v oblasti ekonomickej transformácie a privatizácie. Je držiteľom mnohých významných ocenení, časopis Euromoney ho vyhlásil za ministra financií roka 2004. (www.leaders.sk)

Studied long-term planning and prognostication at Faculty of National Economy at Economic University in Bratislava, where he later worked as assistant professor. In 1990 he was advisor to Deputy Prime Minister of Slovak government responsible for economic reform, in years 1990-1991 he was director of the section of business and social policy at the Office of the Slovak government. In years 1991-1992 he was Minister of Privatization. In years 1992-1998 he was executive director and president of M.E.S.A. 10. In years 1994-1998 he lectured at Trnava University subject of „Economic Transformation". In years 1997-1998 he was member of supervisory board of National Property Fund and in 1998 first vice president elect of East-West Institute in New York. In years 1998-2002 he was Deputy Prime Minister for Economy, in years 2002-2006 Deputy Prime Minister and Minister of Finance. Currently, he is member of the Parliament and vice-chairman of SDKU-DS. He is author of many studies and scientific articles and is actively participating at expert conferences in Slovakia and abroad, mainly in the area of economic transformation and privatization. He is owner of many appraisals, Euromoney magazine announced him Minister of Finance of 2004. (www.leaders.sk)

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Morvay Karol

Je absolventom Ekonomickej univerzity v Bratislave (1997). V roku 2000 ukončil doktorandské Ph.D. štúdium so špecializáciou na hospodársku politiku na Národohospodárskej fakulte Ekonomickej univerzity v Bratislave. Analytickej práci sa venuje v združení M.E.S.A. 10 a na Ekonomickom ústave SAV. V M.E.S.A. 10 sa venuje makroekonomickej analýze, krátkodobým prognózam a hospodárskej politike. V rokoch 2003 a 2004 bol členom Rady Protimonopolného úradu SR. Pedagogickej činnosti sa venuje na Katedre hospodárskej politiky Národohospodárskej fakulty EU, od februára 2007 je prodekanom pre vedu a doktorandské štúdium na tejto fakulte.

Graduated from Economic University in Bratislava (1997). In 2000 he finished his studies and received his Ph.D., specialization at economic policy at Faculty of National Economy at Economic University in Bratislava. He works as analyst in association M.E.S.A. 10 and Institute of Economy at Slovak Academy of Science. In M.E.S.A. 10, he deals with macro-economic analyses, short-term prognosis and economy policies. In years 2003 and 2004he was member of council of Antimonopoly Office of Slovak Republic. He lectures at Department of Economic Policy of Faculty of National Economy at Economic University and since February 2007 he is vice dean for science and inceptor studies at this faculty.

Nižňanský Viktor

Vyštudoval ekonomiku a riadenie na Stavebne fakulte SVŠT v Bratislave a doktorát získal na Filozofickej fakulte Univerzity Komenského v Bratislave. Do roku 1989 pôsobil ako urbanistický ekonóm v Stavoprojekte Piešťany , neskôr ako vedúci urbanistického ateliéru. Po roku 1990 pôsobil ako konzultant v oblasti rozvoja miest, obcí a regiónov. V roku 1997 spoluzakladateľ občianskeho združenia M.E.S.A. 10 – centrum pre ekonomické a sociálne analýzy. Od roku 1998 jeho riaditeľ a od roku 2004 prezident spoločnosti. V rokoch 1999 - 2001 a 2003 – 2006 pôsobil aj ako splnomocnenec vlády pre reformu verejnej správy a decentralizáciu štátu. Je autorom, spoluautorom a editorom štúdií, projektov, publikácií a článkov uverejnených na Slovensku a v zahraničí. (www.leaders.sk)

Studied economics and operations at Faculty of building at Slovak University of Technology in Bratislava and obtained his PhD. at Faculty of philosophy at Comenius University in Bratislava. Until 1989 he worked as urban economist in Stavoprojekt Piešťany, later he worked as Head of urban atelier. After 1990 he worked as consultant in the area of development of cities, municipalities and regions. In 1997 he co-founded civic association M.E.S.A. 10 – centre for economic and social analyses. He became director in 1998 and since 2004 he is president of the association. In 1999-2001 and 2003-2006 he worked as government plenipotentiary for public administration reform and state decentralization. He is author, co-author and editor of studies, projects, publications and articles published in Slovakia and abroad.

Pažitný Peter

Je absolventom Ekonomickej univerzity v Bratislave (1999). V roku 2003 ukončil postgraduálne MSc. štúdium so zameraním na zdravotnú politiku a manažment na Semmelweis University v Budapešti. V združení M.E.S.A. 10 (Centrum pre ekonomické a sociálne analýzy) pracoval ako analytik od roku 1997, od roku 2004 do roku 2006 vykonával funkciu viceprezidenta M.E.S.A. 10. Popri analýzach makroekonomického vývoja, transformácie ekonomiky a fiskálnej politiky sa venuje predovšetkým systémovým zmenám a procesom reforiem

Graduated from Economic University in Bratislava (1999). In 2003 he finished MSc. studies with specialization in health policy and management at Semmelweis University in Budapest. In M.E.S.A. 10 (centre for economic and social analyses) he worked as analyst since 1997, and form 2004 to 2006 he was vice president of M.E.S.A. 10. Among analyses of macroeconomic development, economic transformation and fiscal policy, he deals mainly with system changes and reform processes in health care. Together with Rudolf Zajac, he is author of publication "Strategy of health care reform – real reform

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

v zdravotníctve. Spolu s Rudolfom Zajacom je autorom publikácie „Stratégia reformy zdravotníctva – reálnej reformy pre občana", ktorá sa v roku 2001 stala filozofickým a koncepčným východiskom reformy zdravotníctva prijatej na Slovensku. Od októbra 2002 až do decembra 2004 bol hlavným poradcom ministra zdravotníctva Rudolfa Zajaca. Podieľal sa na vypracovaní dôležitých strategických dokumentoch rezortu zdravotníctva, príprave reformných zákonov a makroekonomických analýzach rezortu zdravotníctva. V januári 2005 spolu s ďalšími členmi bývalého reformného teamu založil Stredoeurópsky inštitút pre zdravotná politiku - Health Policy Institute, ktorý sa zaoberá analýzou zdravotnej politiky v krajinách Strednej a Východnej Európy. V rokoch 2005 a 2006 bol členom predstavenstva Všeobecnej nemocnice s poliklinikou Levoča, a. s. Od roku 2006 je členom rozkladovej komisie predsedu Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou. Od 25.7.2006 je poradcom Lajosa Molnára, ministra zdravotníctva Maďarskej republiky

for citizen" which became a philosophical and conceptual foundation for health care reform accepted in 2001 in Slovakia. Since October 2002 to December 2004 he was advisor to Minister of Health Care Rudolf Zajac. He participated at elaboration of important strategic documents, reform policies and macroeconomic analyses of health care resort. In January 2005 together with other members of former reform team, he founded Health Policy Institute that deals with analyses of health care policy in countries of Central and Eastern Europe. In 2005-2006 he was member of supervisory board of General Hospital in Levoča. Since 2006 he is member of Chairman of Health Care Surveillance Authority committee. Since July 25, 2006 he is advisor to Lajos Molnar, Minister of Health Care of Hungary.

Pilát Jaroslav

Vyštudoval Právnickú fakultu Univerzity Komenského v Bratislave. Od roku 1998 spolupracoval s viacerými mimovládnymi organizáciami, v rokoch 2001-2003 bol člen predsedníctva Stálej konferencie občianskeho inštitútu (SKOI). V rokoch 2000-2001 pracoval na Úrade vlády SR v kancelárii podpredsedu vlády SR pre ekonomiku ako člen poradného tímu, kde sa v spolupráci s vládnym splnomocnencom zaoberal problematikou decentralizácie a reformy verejnej správy. Od roku 2000 externe, od roku 2001 interne pracuje v spoločnosti M.E.S.A.10 – centrum pre ekonomické a sociálne analýzy, ako právny analytik, od roku 2004 aj ako výkonný riaditeľ. V rokoch 2003-2006 bol konzultantom splnomocnenca vlády SR pre decentralizáciu verejnej správy. Pracuje ako expert na rôznych projektoch doma i v zahraničí. Je expertom Únie miest Slovenska pre legislatívu. Je autorom a spoluautorom viacerých štúdií, projektov, publikácií a článkov uverejnených doma aj v zahraničí, týkajúcich sa verejnej správy. Je spoluautorom niekoľkých zákonov v SR upravujúcich oblasť verejnej správy a majetkových transformácií.

Studied at Faculty of Law at Comenius University in Bratislava. Since 1998 he cooperated with several non-governmental organizations, in years 2001-2003 he was member of presidency of Permanent Conference of Civic Institute (SKOI). In years 2000-2001 he worked at Office of the Government of Slovak Republic in Office of Deputy Prime Minister for Economy as member of consultant team, where he together with government plenipotentiary dealt with questions of decentralization and public administration reform. Since 2000 externally and 2001 internally, he works in M.E.S.A. 10 – centre for economic and social analyses, as legal analyst and since 2004 also as executive director. In years 2003-2006 he was consultant of government plenipotentiary for decentralization of public administration. He works as expert on various projects in Slovakia and abroad. He is legislative expert of Union of Cities of Slovakia. He is author and co-author of several studies, projects, publications and articles connected to public administration published in Slovakia and abroad. He is co-author of several laws governing the area of public administration and property transformations.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

Reptová Oľga

Vyštudovala obchodnú fakultu na VŠE v Bratislave. Do roku 1990 pracovala v systéme obchodných jednotiek PRIOR. V rokoch 1991-1992 pôsobila na ministerstve privatizácie. V období rokov 1992-1997 pôsobila v investičnej spoločnosti, ako aj v súkromnej sfére – riaditeľka spoločnosti. Od roku 1998 pracuje ako analytička pre oblasť sociálnej politiky v Centre pre ekonomické a sociálne analýzy – M.E.S.A. 10. Je spoluautorka kapitol o privatizácii v publikácii Súhrnná správa o stave spoločnosti za roky 1999 - 2003, spoluautorka a editorka publikácie Od spoločného k súkromnému – 10 rokov privatizácie na Slovensku 1999, spoluautorka kapitoly venovanej sociálnej politike a privatizácii v publikácii IVO Predsavzatie a skutočnosť I Hodnotenie plnenia programového vyhlásenia vlády Mikuláša Dzurindu. Je spoluautorka štúdie venovanej decentralizácii sociálnych služieb na Slovensku, ako aj publikácie o ekonomických dopadoch vstupu SR do EÚ. V rokoch 2002-2006 pôsobila ako poradkyňa ministra a ministerky práce, sociálnych vecí a rodiny pre oblasť sociálnej pomoci.

Studied at Economic University in Bratislava, Faculty of Commerce. Until 1990 she worked in system of commercial units PRIOR. In years 1991-1992 she worked at Ministry of Privatization. In period of 1992-1997 she worked in investment company and in private sector – company director. Since 1998 she works as analyst for the area of social policy in M.E.S.A. 10 – Centre for economic and social analyses. She is co-author of chapters on privatization in publication A Global Report on the State of Society for years 1999-2003, co-author and editor of publication From Common to Private – 10 years of privatization in Slovakia 1999, co-author of chapter dedicated to social politics and privatization in publication IVO Resolution and Reality I – evaluation of program resolution fulfillment of Mikuláš Dzurinda government. She is co-author of study about economic impacts of Slovak Access to EU. In years 2000-2006 she was advisor to Minister of Labor, Social Affairs and Family in the area of social support.

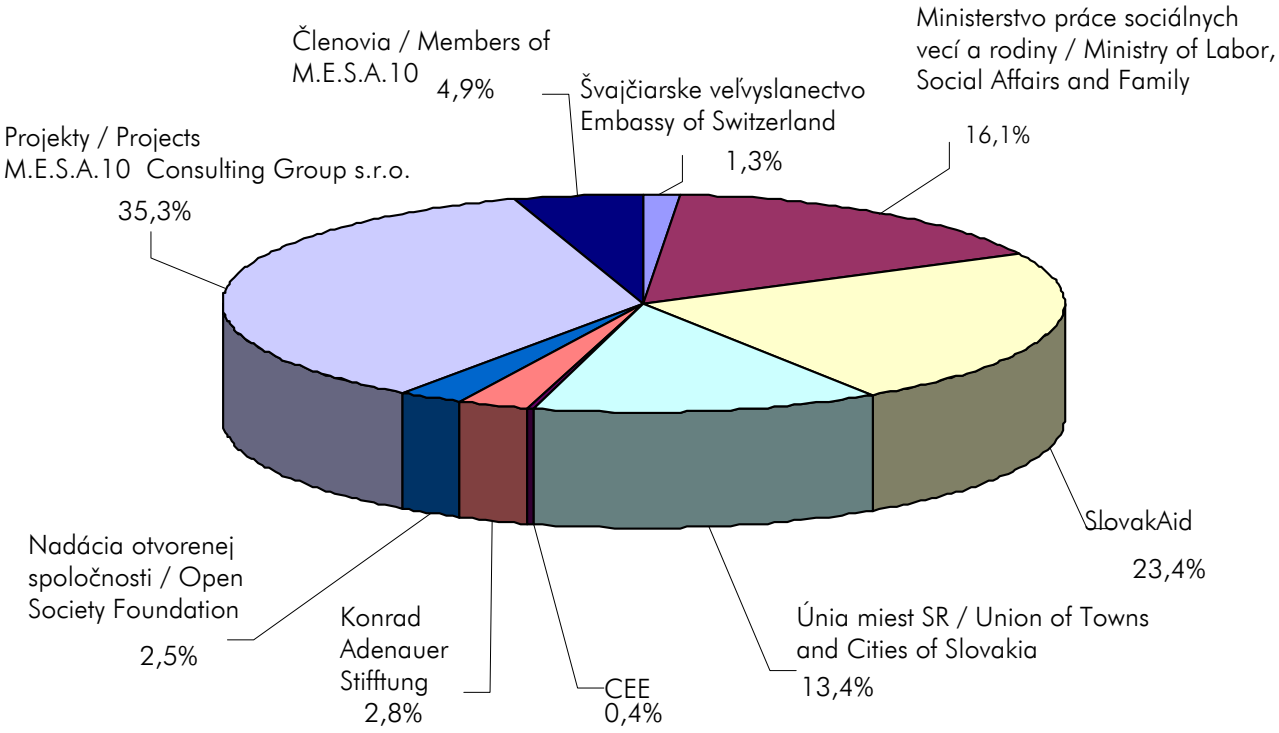
Valentovič Martin

Vyštudoval medzinárodné ekonomické vzťahy na Fakulte manažmentu UK v Bratislave (1997) a následne Ústav medzinárodných vzťahov a aproximácie práva na PF UK (1999). V spoločnosti M.E.S.A.10 pôsobí od roku 1993. Venuje sa oblastiam hospodárskych reforiem, regionálneho rozvoja, tvorbe ekonomických modelov a optimalizácii logistických sietí. Je autorom a spoluautorom viacerých odborných publikácií a článkov doma aj v zahraničí. Pôsobil ako konzultant splnomocnenca vlády pre decentralizáciu v oblasti návrhu modelov fiskálnej decentralizácie a optimalizácie rozmiestnenia úradov špecializovanej štátnej správy, konzultant viacerých samosprávnych krajov a miest pri návrhu rozvojových stratégií, konzultant MZ SR pri návrhu optimalizácie rozmiestnenia staníc rýchlej zdravotníckej pomoci, konzultant Kanadskej medzinárodnej rozvojovej agentúry pri vyhodnotení programu kanadskej rozvojovej pomoci a pod. je držiteľom Diplomu SPP v rámci Špeciálneho prípravného fondu pre štrukturálne fondy v SR.

Studied international economic relations at Faculty of Management at Comenius University in Bratislava (1997) and afterwards at Institute of international relations and law approximation at Comenius University (1999). He works in M.E.S.A. 10 since 1993 and deals with areas of economic reforms, regional development, and creation of economic models and optimalization of logistic networks. He is author and co-author of several expert publications and articles in Slovakia and abroad. He worked as consultant to government plenipotentiary for decentralization in the area of creating models of fiscal decentralization and optimalization of specialized state administration offices, consultant of several self-governing counties and cities when drafting development strategies, consultant of Ministry of Health when drafting optimalization of locations of urgent ambulance units, consultant of Canadian international development agency. He is holder of SPP Diploma in scope of Special preparatory fund for structural funds in Slovakia.

© M.E.S.A.10, 2007, www.mesa10.sk

FINANCOVANIE SPOLOČNOSTI V ROKU 2006
COMPANY´S FINANCING IN 2006



TEAM 2006

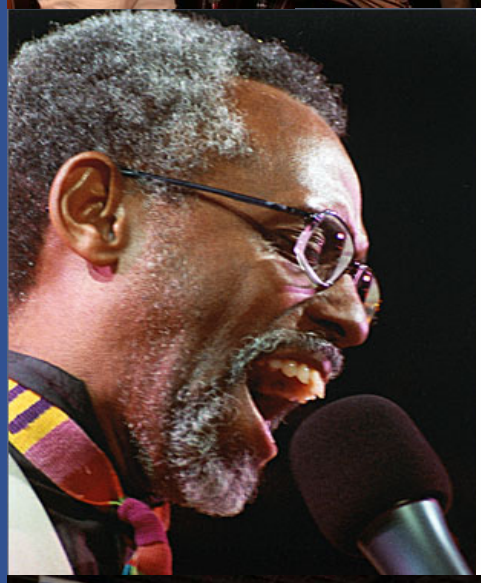
Ing. Jana Červenáková, člen spoločnosti / company member,
Ing. Marek Jakoby, člen spoločnosti / company member,
JUDr. Milan Ježovica, člen spoločnosti / company member,
Mgr. Jaroslav Kling, člen spoločnosti / company member,
Ing. Ján Marušinec, člen spoločnosti / company member,
Ing. Ivan Mikloš, člen spoločnosti / company member,
Ing. Karol Morvay, PhD., člen spoločnosti / company member,
Ing. Viktor Nižňanský, PhD., člen spoločnosti, prezident / company member, president,
Ing. Peter Pažitný, MSc., člen spoločnosti, viceprezident / company member, vice-president,
Mgr. Jaroslav Pilát, člen spoločnosti, riaditeľ / company member, director,
Ing. Oľga Reptová, člen spoločnosti / company member,
Mgr. Martin Valentovič, člen spoločnosti / company member,

Ing. Simona Frisová,
Katarína Hallová, B.S.B.A.,
Lívia Kolesárová,
Ing. Tomáš Siviček,
Mgr. Rastislav Valentovič.

Center for Economic & Social Analyses
M.E.S.A.10

Členovia M.E.S.A. 10 boli pri vzniku a od roku 2005 podporujú projekt

INTERNATIONAL JAZZ PIEŠŤANY



Milý priateľ jazzu,

v mene organizátorov ďakujeme za podporu projektu „JAZZOVÉ PIEŠŤANY“, ktorého druhý ročník sa mohol uskutočniť iba vďaka Vašej veľkorysej pomoci.

Veríme, že zachováte vernosť tejto skvelej hudbe a opäť sa stretneme pri dobrom jazze v našom kúpeľnom meste.

S úctou

Viktor Nižňanský

Jozef „Dodo“ Šošoka

Center for Economic & Social Analyses
M.E.S.A.10